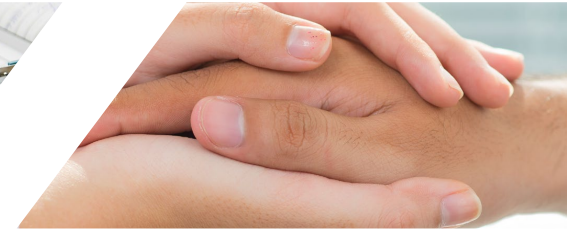




Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung

MANAGEMENT LINK

DR. WIESELHUBER & PARTNER / MANAGEMENT LINK Kompetenzteam „Gesundheit & Pflege“



Leistungsangebot, Lösungen und Ergebnisse

München, März 2024



UNSER ANGEBOT richtet sich an Kliniken, Praxen, Medizinische Versorgungszentren, Pflegeeinrichtungen und Unternehmen im Gesundheitsumfeld zu den Kernthemen wie:

- ▶ Effizienzsteigerung durch Prozessoptimierung
- ▶ kfm. Strukturen und Steuerungsinstrumente
- ▶ Entwicklungspotentiale oder Lösen von wirtschaftlichen Schwierigkeiten

UNSER KOMPETENZTEAM bringt jahrzehntelange und fundierte Praxiserfahrung in Beratung und operativer Begleitung im Bereich „Gesundheit & Pflege“ mit.

GEMEINSAM UNTERSTÜTZEN WIR SIE, bei einer lösungs- und vor allem zukunftsorientierten Umsetzung maßgeschneiderter Ziele.



▶ **EFFIZIENZSTEIGERUNG & DIGITALISIERUNG**
Potentiale erkennen und realisieren

▶ **RESTRUKTURIERUNG UND SANIERUNG**
Stabilisieren und neu ausrichten

▶ **UNTERNEHMENSFINANZIERUNG & MERGERS & ACQUISITIONS**
Kapitalbeschaffung / Verkauf / Zukauf

▶ **INTERIMSMANAGEMENT**
Zeitweise führen – auf Dauer stärken



Was wir tun

Unser Leistungsangebot für „Gesundheit & Pflege“

Standortbestimmung & Handlungsspielräume: Aufnahme der Ist-Situation | Ausarbeitung des Zielbilds | Erstellung von Zukunftskonzepten & Fortführungsprognosen | Liquiditätsplanung und -steuerung | Identifikation von Handlungsspielräumen | Implementierung einer integrierten Finanzplanung | Definition von umsetzbaren Maßnahmen | klare Handlungsempfehlungen

Prozessoptimierungen & Effizienzsteigerung: Aufnahme der Ist-Prozesse in der Administration | Ableitung von Optimierungspotenzial | Optimierung durch Automation & Digitalisierung | Einsatz von Process Mining | Digitale Excellence Offensive

Controlling: Aufbau von kfm. Steuerungsinstrumenten zur effizienten Führung des Betriebs

Personal & Organisation: Überbrückung von Kapazitätsengpässen durch Management Link | Personalbewertung & -entwicklung | Optimierung der Organisationsstrukturen | Effizienzsteigerung

Interimsmanagement: Bedarfsgerechte Übernahme von Führungsaufgaben durch erfahrene Berater in den Bereichen Einkauf, Krankenkassen und Finanzen | Vakanzüberbrückung | Implementierung und Durchsetzung von Maßnahmen | geregelte Vorbereitung zur Übergabe

Sanierungskonzepte und -umsetzung: Analyse bestehender und laufender Einrichtungen hinsichtlich deren Sanierungsfähigkeit durch Sanierungskonzepte sowie Begleitung der Umsetzung | Erstellung von IDW S6 und IDW S11 | IBR-Gutachten | operative Umsetzungsbegleitung

Nachfolge & Strategische Allianzen: Beratung | Zukunftspotentiale | Investitionsbedarf | (Re-)Finanzierung | Suche nach strategischen Partnern | Maßnahmen | M&A

Vorbereitung und Begleitung von Insolvenzverfahren: Betriebswirtschaftliche Vorbereitung und Begleitung des Insolvenzverfahrens | Vergleichsrechnung | Insolvenzplanerstellung | Investorenkonzept | Distressed M&A

Vermarktungserlöswert und realistische Einschätzung der Vermarktungschancen: Ermittlung des Vermarktungserlöswertes (realistische Verkaufspreise bzw. Pachten) der Einrichtungen inkl. Prüfung von Optionen zur Drittverwendung.

LIQUIDITÄTSPLANUNG

CASH-MANAGEMENT

PROZESSANALYSE

PROZESSOPTIMIERUNG

HUMAN RESOURCES

LEITUNG & STEUERUNG

OPERATIVER SUPPORT

RECHNUNGSWESEN

EINKAUF & BESCHAFFUNG

MERGERS & ACQUISITIONS

FINANZIERUNG



Wer wir sind

Unser Team „Gesundheit & Pflege“ aus Experten und Interims Manager für Sie als EntscheiderIn





Wer wir sind

Ausgewählte Interims Manager mit einschlägiger Erfahrung und Ausbildung



Thorsten Bröske

- Diplom Sozialwissenschaftler
- **Jahrgang:** 1970
- **Expertise:** im Bereich HealthCare, über 20 Jahre Erfahrung in Führungspositionen und Sondersituationen
- **Fokus:** Krankenkassen, Private Krankenversicherungen, Pflegeversicherung, Medizintechnik, Digitale Gesundheitsanwendungen, Stat. und amb. Versorgung



Dr. Christoph Kumpf

- Diplom-Ökonom und Bankkaufmann
- **Jahrgang:** 1960
- **Expertise:** Seit über 20 Jahren in unternehmerischer Gesamtverantwortung als umsetzungsstarke Führungspersönlichkeit im Gesundheitswesen tätig
- **Fokus:** Health Care, Klinikleitung, Fachbeirat, Private Equity und Start-Ups im Bereich Medizin und Medizintechnik



Alev Donner

- Diplom-Rechtswirtin (FH, Saarbrücken)
- **Jahrgang:** 1975
- **Expertise:** CFO, Rechnungswesen, Controlling, Personal, Restrukturierung, Sanierung (Generalvollmacht/ Organ)
- **Fokus:** Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Kreditinstitut, Legal, Vorstandsstab/M&A, Krankenversicherung, Abteilungsleiterin Finanzen in Kliniken, Maschinen- und Anlagenbau, Automotive, Medientechnik, Energie



Enrico-Karl Heim

- Diplom-Finanzökonom
- **Jahrgang:** 1967
- **Experte** 30 Jahre Führungserfahrung in sozialen Einrichtungen in Transformation, Sanierung und Restrukturierung
- **Fokus:** Private Equity, Gesundheitswesen, Krankenhaus-, Alten- und Pflegewesen sowie Soziale Einrichtungen



Prof. Thomas Paul

- Wirtschafts- und Kommunikationswissenschaftler
- **Jahrgang:** 1956
- Experte im Finanzwesen mit über 40 Jahre Erfahrung in Führungspositionen im deutschen Mittelstand
- **Fokus:** Hotelgewerbe, Maschinenbau, Gesundheit, Anlagenbau, Bauindustrie, Handel

SENIORITÄT & INNOVATIONSGEIST | BRANCHENERFAHRUNG & EXPERTENNETZWERK | UMSETZUNGSSTÄRKE & CHANGE-MANAGEMENT-KOMPETENZ



W&P ist seit Jahren ein verlässlicher Partner im Bereich „Gesundheit & Pflege“

Unsere Kunden und der Markt würdigen unsere Leistungen stetig und darauf sind wir stolz

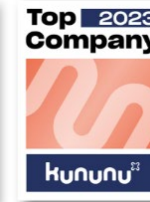
„AUSGEWÄHLTE REFERENZEN“



AUSZEICHNUNG IM BEREICH „HEALTHCARE & PHARMA“



Handelsblatt „Top Beratung“
„Familienunternehmen & Mittelstand“
sowie in den Kategorien **Industriegüter, Healthcare & Pharma, Restrukturierung, Turnaround**
2022, 2023



„DIE BESTEN UNTERNEHMENSBERATER DES JAHRES“

Wir sind stolz darauf, dass wir **seit 2015 durchgehend** in den Bereichen „**Restrukturierung**“ und „**Interims-Management**“ durch „brand eins“ mit dem Titel „**Die besten Unternehmensberater des Jahres**“ ausgezeichnet werden.





BASISINFORMATION

- ▶ **Kunde:** Entwickler und Betreiber von Pflegeheimen
- ▶ **Facts & Figures:** über 15 Standorte mit ambulanter und stationärer Pflege; pro Standort zwischen 20-30 Wohneinheiten für „betreutes Wohnen“)
- ▶ **Aufgabe:** Unterstützung bei der Refinanzierung bei einer heterogenen Finanzierungsstruktur

AUSGANGSLAGE

- Heterogene Finanzierungsstruktur (inkl. Anleihe)
- Stockender Vertrieb der Wohneinheiten
- Komplexe Planungsstruktur aufgrund des Geschäftsmodells



LÖSUNG

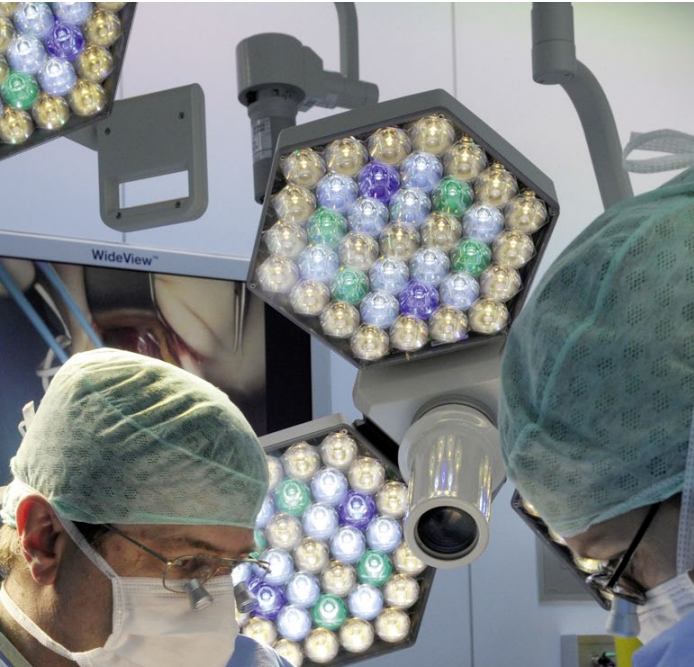
- Aufbau einer transparenten integrierten Planung auf Einzelgesellschaftsebene
- Aufbau einer kurzfristigen Liquiditätsplanung
- Erstellung eines Refinanzierungskonzepts



ERGEBNIS

- Transparenz für alle Gesellschafter über die wirtschaftliche Lage der Gesellschaft
- Überblick über die aktuellen Haftungsrisiken der Geschäftsleitung
- Einleitung der Refinanzierungsgespräche der Gesellschafter auf Basis verschiedener Optionen im Vergleich





BASISINFORMATION

- ▶ **Kunde:** Universitätsklinikum
- ▶ **Facts & Figures:** Jahresumsatz rd. 1,0 Mrd. €; rd. 1.200 neue Kreditorenbelege pro Tag
- ▶ **Aufgabe:** Operative Unterstützung in der Buchhaltung

AUSGANGSLAGE

- Deutlicher Buchungsrückstand im Rechnungswesen (Kreditoren)
- Unzureichende Kapazitäten in der Buchhaltung
- Ineffiziente Prozesse



LÖSUNG

- Bereitstellung von 4 Buchhaltern und einer Führungskraft
- Strukturiertes Verbuchen des Belegrückstands
- Prozessaufnahme und Ableiten von Handlungsempfehlungen



ERGEBNIS

- Tagesaktuelle Buchhaltung zum Projektende
- Entlastung der Organisation durch optimierte Prozesse
- Katalog mit klaren Handlungsempfehlungen im Finanzbereich
- Unterstützung bei der Personalsuche und Einarbeitung neuer Mitarbeiter
- Kommissarische Leitung des Bereichs Finanzen (Interim)





Projektbeispiel – Medizinisches Versorgungszentrum

Unterstützung beim Aufbau eines Inkubator-Geschäftsmodells



BASISINFORMATION

- ▶ **Kunde:** Medizinisches Versorgungszentrum
- ▶ **Facts & Figures:** 3 Standorte als „Nukleus“
Skalierungspotenzial auf 120 überregionale Standorte in ganz Deutschland
- ▶ **Aufgabe:** Unterstützung beim Aufbau eines Inkubatormodells im zahnmedizinischen Bereich

AUSGANGSLAGE

- Ausarbeitung eines Konzepts für ein Inkubatormodell im Zahnmedizinischen Bereich
- Die Zielsetzung bestand darin, ein skalierungsfähiges Modell für über 120 Praxen deutschlandweit zu entwickeln



LÖSUNG

- Aufbau einer integrierten Planung für das geplante Geschäftsmodell
- Modellierung verschiedener Szenarien in Bezug Ramp-up-Phase und deren Skalierung
- Koordination der Gespräche mit potenziellen Finanzierungspartnern



ERGEBNIS

- Schlüssiges und belastbares Konzept für den Aufbau des Inkubatormodells
- Transparenz über die verschiedenen Geschäftsmodelle innerhalb des MVZ inkl. der notwendigen Finanzbedarfe je Gesellschaft
- Begleitung der Finanzierungsgespräche auf Basis des Konzepts und Einleitung der finalen Finanzierungsverhandlungen





Perspektiven eröffnen – Zukunft gestalten

unabhängig

unternehmerisch

strategisch

messbar



- **Gründung:** 1986
- **Mitarbeiter:** > 80
- **Standorte:** München (Stammhaus), Hamburg, Düsseldorf, Stuttgart
- **Kunden:** mehr als 800 Familienunternehmen des gehobenen Mittelstandes
- **Kernzielgruppe:** International tätige, führende Inhaber-Unternehmen unterschiedlicher Branchen/Betriebsgrößen
- **Leistungsangebot:** Strategie, Business Performance, Digitale Transformation, Restructuring & Finance
- **Anspruch:**
 - Steigerung von Wettbewerbsfähigkeit, Ertragskraft und Unternehmenswert
 - Krisenbewältigung und Zukunftsfinanzierung



Funktional kompetent,
thematisch am Puls
der Zeit

konzeptionell

operativ

ganzheitlich

zielgenau





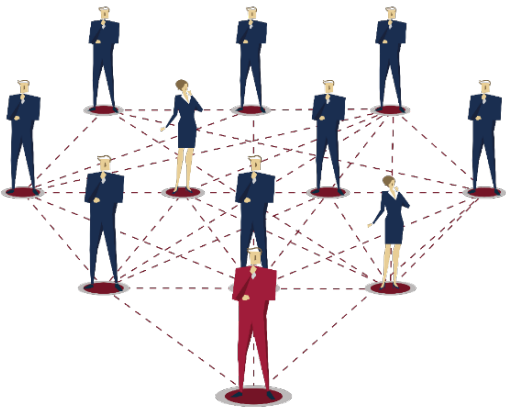
Vernetzte Perspektiven

komplementär

fundiert

spezialisiert

gemeinsam



C-Level

- Führungskompetenz & langjährige Erfahrung in Führungsfunktionen
- Analytisches, konzeptionelles & transparentes Mindset
- Mögliche Funktionen: CRO|CEO|CFO|COO| CSO |CTO und CDO
- PLUS: Eingespieltes Team mit den Beratern von W&P



Funkt. Expertise

- Programm- und Projektmanagement
- Technik und Produktion
- Finanzen und Controlling
- Supply Chain Management
- Informationstechnologie
- Vertrieb
- People & Culture
- Marketing und Kommunikation



Accounting

- Aufbau und Optimierung von Prozessen im Rechnungswesen
- Überprüfung der Buchungslogik
- Definition von Booking-Manuals
- Operative Buchhaltung als Vakanz oder Kapazitätsüberbrückung
- Einführung und Optimierung von Buchhaltungssystemen



Human Resources

- Professionelle Personalentwicklung und Personalabbau
- Verhandlungen und Kommunikation mit Betriebsräten
- Aufbau von Personalabteilungen und Personalentwicklung
- Optimierung der Personalprozesse
- Führungskräfte Coaching



Unsere Werte – Ihre Chance

initiativ

intelligent

integrativ

innovativ



Unter- nehmertum

Messbare
Fortschritte,
Eigeninitiative,
Mut,
Durchsteh-
vermögen,
Überzeugungskraft

Performance

Qualifikation,
Erfahrung,
Unabhängigkeit,
Objektivität,
Engagement,
Leidenschaft

Teamgeist

Kooperatives
Wissen- und
Erfahrungs-
netzwerk,
interdisziplinäre
Teams, Teamkultur,
Empathie, Respekt

Kreativität

Schöpferische
Spitzenleistung,
Innovationskraft,
Neugierde,
Wissens-
vorsprung



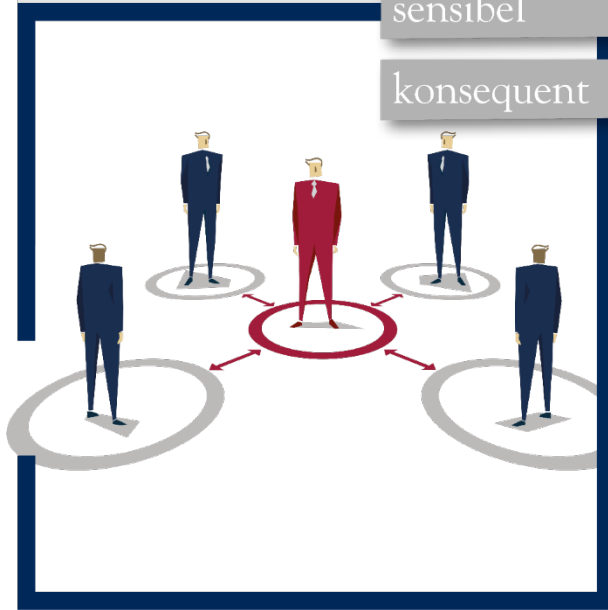
Dialog auf Augenhöhe

qualifiziert

engagiert

sensibel

konsequent



Sparrings-Partner & qualifizierter Neudenker

der UnternehmerInnen auf dem Weg begleitet, neue Eindrücke schafft, Transfer leistet und die Treffsicherheit stärkt.

High Performance Team und engagierte Macher

die mit klarer Fokussierung und Spezialisten-Know-how die Schlagkraft erhöhen, die Qualität schärfen und den Weg zu mehr Performance frei machen.



Moderator, Integrator und sensibler Begleiter

der mit Methodik, Systematik und Fingerspitzengefühl unterstützt, der Interessen ausgleicht, so Balance schafft und für Fokussierung sorgt.

Motivator und erfahrener Maßschneider

der Hilfe leistet, Sicherheit und Vertrauen gibt und die Details beherrscht.



Ihre Daten in sicheren Händen

achtsam

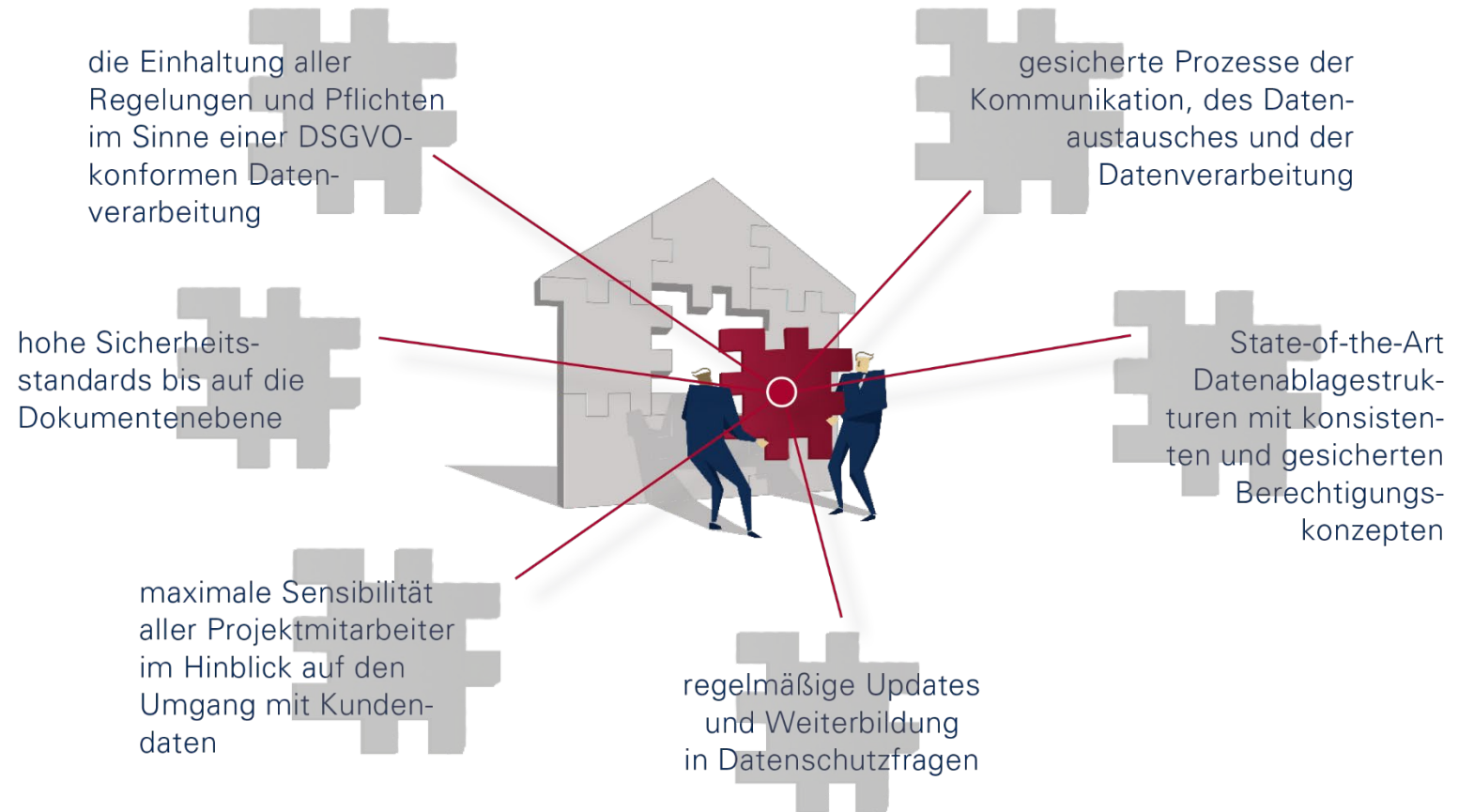
geschützt

state-of-the-art

automatisiert



Für den höchstmöglichen Schutz der von Kunden bereitgestellten Daten gewährleisten wir im Rahmen der Projektzusammenarbeit ...





Leistung
mit Leidenschaft

zuverlässig

verbindlich

marktführend

ausgezeichnet



Handelsblatt „Top Beratung“

„Familienunternehmen & Mittelstand“

sowie in den Kategorien Industriegüter, Healthcare & Pharma,
 Restrukturierung, Turnaround
 2022, 2023

Wirtschaftswoche „Best of Consulting“

Kategorien „Strategie“ und „Marketing“

2022



brandeins
 Wirtschaftsmagazin

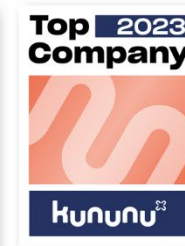
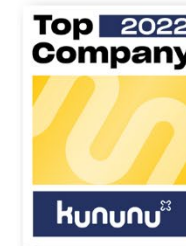
brandeins „Die besten Unternehmensberater des Jahres“

Agrar, Nahrungsmittel & Getränke, Auto & Zulieferer, Konsumgüter & Handel,
 Maschinen- und Anlagenbau, sonstige Industrial Goods, Restrukturierung,
 Interim-Management

2015-2023

Kununu „Top-Arbeitgeber“

2021, 2022, 2023





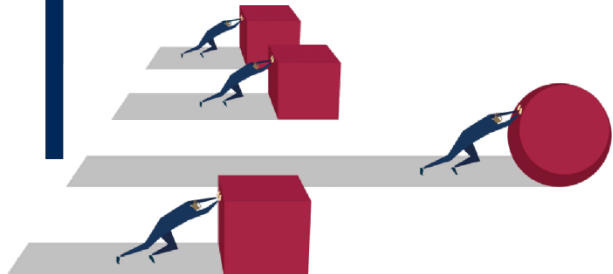
Unser Versprechen ist Ihr Mehrwert

messbar

individuell

konkret

erfolgsgetrieben



**Individualität
&
Pragmatismus**

Keine Berichte oder „Schubladenlösungen“, sondern maßgeschneiderte und konkret umsetzbare Lösungen für unsere Kunden, mit weniger Koordinationsaufwand und ressourcensparend.

**Maß-
geschneiderter
Kompetenz-Mix**

Gleichgewicht aus langjähriger Beratungsexpertise im Branchenumfeld und Managementenerfahrung sowie professionellen Methoden und Sozialkompetenz.

**Erfolg
durch
Umsetzung**

Wir begleiten im überwiegenden Teil der Projekte unsere Kunden auch in der erfolgsorientierten Umsetzung.



Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Unternehmensberatung

Ihre Ansprechpartner rund um „Gesundheit & Pflege“ bei Dr. Wieselhuber & Partner



Daniel Emmrich

Partner für Restrukturierung & Sanierung
& Kompetenzteam „Gesundheit & Pflege“

Dr. Wieselhuber & Partner GmbH
Geschäftsführer Management Link

daniel.emmrich@wieselhuber.de
+49 160 74 51 862



Volker Riedel

Geschäftsführender Gesellschafter
Geschäftsbereich „Restructuring & Finance“

Dr. Wieselhuber & Partner GmbH

riedel@wieselhuber.de
+49 160 74 51 855

